Línea Atención al Ciudadano +57 (601) 348 77 77

Línea Gratuita Nacional 018000 910 110

PBX :+57 (601) 348 78 00

Portal Institucional www.ssf.gov.co - correo electrónico ssf@ssf.gov.co

Carrera 69 No. 25 B – 44 Pisos 3, 4 y 7

Bogotá - Colombia

   





­­

**INFORME DE SEGUIMIENTO EJECUCIÓN PRESUPUESTAL I TRIMESTRE DEL AÑO 2023**

**INFORME PRIMER TRIMESTRE DEL AÑO 2023 - EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE FUNCIONAMIENTO E INVERSIÓN DE LA SSF:**

La Oficina de Control Interno realizó un análisis del presupuesto asignado frente a lo ejecutado, correspondiente al primertrimestre del año 2023.

1. El total de **FUNCIONAMIENTO** de la SSF es de $41.871.641.000 y su ejecución presupuestal es 30,76% y su presupuesto comprometido es por valor de $12.878.102.569 correspondiente al **primer** trimestre del año 2023.

* **GASTOS DE PERSONAL: Por valor de $19.806.287.000.** Comprende:
* **Planta de Personal Permanente** apropiación vigente por valor de $18.254.642.000 y comprometidos a la fecha por valor de $3.800.603.490, con una ejecución de 20,82%.
* **Factores Salariales Comunes** apropiación vigente es porvalor de $13.164.350.000 con un presupuesto comprometido por valor de $2.546.618.987 y una ejecución del 19,34%.
* **Contribuciones Inherentes a la Nómina** apropiación vigente es porvalor de $4.647.924.000 con un presupuesto comprometido por valor de $1.026.453.293 y una ejecución del 22,08%.
* **Remuneraciones no Constitutivas de Factor Salarial** apropiación vigente es porvalor de $442.368.000 con un presupuesto comprometido por valor de $227.531.210 y su ejecución del 51,43%.

**OTROS GASTOS DE PERSONAL - DISTRIBUCIÓN PREVIO CONCEPTO DGPPN: por valor de: $1.551.645.000** apropiación vigentey la ejecución presupuestal comprometida es de **$0 y una ejecución total de 0%** los (sueldos, vacaciones, primas técnicas, gastos de representación, bonificaciones por servicios prestados y especial de recreación, subsidios de alimentación, auxilios de transporte, primas de servicios, primas de vacaciones, primas de navidad, aportes, cajas de compensación familiar, fondos, honorarios, primas de coordinación, horas extras, días festivos e indemnizaciones de vacaciones.

**ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS:** Con una apropiación vigente de **$11.171.595.000**, con un presupuesto comprometido por valor **$9.032.684.252** con una ejecución del **80,85%** Comprende Adquisición de Activos no Financieros y Adquisiciones Diferentes de Activos, Adquisición de servicios y Viáticos de los funcionarios en comisión). Excelente para el trimestre analizado.

**TRANSFERENCIAS CORRIENTES:** Con una apropiación vigente de **$10.872.048.000**, con un presupuesto comprometido por valor **$44.814.827** con una ejecución del **0,41%.** Comprende: (Otras Transferencias previo concepto DGPPN, Incapacidades no de Pensiones, Licencias de Maternidad y Paternidad no de Pensiones y Sentencias.

**PROYECTOS DE INVERSIÓN – SSF VIGENCIA DEL AÑO 2023:**

**EL PRESUPUESTO APROBADO PARA LA VIGENCIA DEL AÑO 2023 Y LA APROPIACIÓN VIGENTE ES POR VALOR DE $21.000.000.000, Y EL PRESUPUESTO COMPROMETIDO AL 31 DE MARZO DEL PRESENTE AÑO ES DE $11.154.116.667, ESTO EQUIVALE A UNA EJECUCIÓN 53,11% EXCELENTE PARA EL TRIMESTRE ANALIZADO:**





Fuente Oficina Asesora de Planeación

1. **PROYECTO: MEJORAMIENTO DEL PROCESO DE INTERACCIÓN CON EL CIUDADANO EN LA SUPERINTENDENCIA DE SUBSIDIO FAMILIAR. NACIONAL, POR VALOR DE $2.916.325.199:**

**Actividad:** Apoyar a la Supersubsidio para el posicionamiento y uso de las sedes con plataforma digital instaladas en las CCF:

* Contrato con MANCILLA LOPEZ JOSE DAVID. Prestar servicios profesionales como administrador público especializado para el apoyo de la oficina de protección al usuario en el mejoramiento del proceso de interacción con el ciudadano, por valor de $ $80.741.500.
* Contrato con GONZALEZ PIMENTEL JUAN DIEGO. Prestar servicios profesionales como abogado para la Oficina de Protección al Usuario del Sistema del Subsidio Familiar, por valor de $$57.033.325.
* Contrato con ESCOBAR ALVAREZ LEYDY CAROLINA. Prestar servicios profesionales como abogado especializado para el mejoramiento del proceso de interacción y relacionamiento con el ciudadano de la superintendencia del subsidio familiar, por valor de $80.741.500.

**Actividad:** Mejorar y fortalecer la calidad y accesibilidad a los canales de atención masiva de PQRSF para beneficiar la población:

* Contrato con MONCADA PIRANEQUE DANIEL ARTURO. Prestar servicios profesionales para brindar apoyo en la implementación de analítica de datos en el proceso de interacción con el ciudadano mejorando el posicionamiento y uso de las sedes con plataforma digital, por valor de $82.110.000.
* Contrato con BPM CONSULTING SAS - BUSINESS PROCESS MANAGEMENT CONSULTING SAS. Adquirir servicios de Centro de Contacto BPO (Business Process Outsourcing) para mejorar y fortalecer la calidad y accesibilidad a los canales de atención masiva de PQRSF de la Superintendencia del Subsidio Familiar por parte de la ciudadanía, por valor de $361.857.833.

Valor del Proyecto de Inversión $2.916.325.199, a la fecha se comprometió $662.484.158, con una ejecución baja del 22,72% para el periodo analizado.

1. **PROYECTO: ESTUDIOS PARA LA GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO DEL SISTEMA DEL SUBSIDIO FAMILIAR. NACIONAL, POR VALOR DE $550.000.000:**

Valor del Proyecto de Inversión $550.000.000, a la fecha se comprometió $0, con una ejecución del 0% para el periodo analizado.

1. **PROYECTO: FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN DE LA TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES (TICS) DE LA SUPERINTENDENCIA DEL SUBSIDIO FAMILIAR, BAJO EL MARCO DE REFERENCIA DE ARQUITECTURA EMPRESARIAL (MRAE). NACIONAL, POR VALOR DE $4.771,210.275:**

**Actividad:** Obtener las soluciones informáticas que soporten el Sistema Información:

* ROLDAN MARTINEZ ANDRES EDUARDO $93.500.000
* GUTIERREZ PATIÑO ANGELA MILENA $32.400.000
* ACERO MORENO DAVID ANDRES $93.216.667
* CUERVO GOMEZ DIDIER SNEIDER $70.000.000
* FAJARDO PINZON DIEGO ARMANDO $88.000.000
* ROMERO MORENO FREDY YARNEY $93.500.000
* CASAS BELLO JUAN DAVID $28.800.000
* VILLAR NOVA MARIA CRISTINA $93.500.000
* PUENTES MORENO REINEL FERNANDO $93.500.000
* CARREÑO CASTILLO SERGIO ADOLFO $70.000.000
* DUARTE QUINTERO VICTOR ALFONSO $93.216.667
* ESPINOSA GOMEZ YUBER HERNAN $93.500.000
* AMAYA RAMIREZ JORGE ELIECER $86.133.333

**Actividad:** Realizar la auditoría para la mejora continua del modelo de seguridad y privacidad de la información:

* MEDINA AYALA CARLOS HERNAN $28.000.000
* MATAMOROS RODRIGUEZ HECTOR JOSE $93.216.667
* RUIZ GARCIA RAUL ALBERTO $93.216.667
* PEÑA QUEVEDO NUMAR ALEXIS $28.000.000
* GOMEZ ARTEAGA DANIEL MAURICIO $28.000.000

Valor del Proyecto de Inversión $4.771.210.275, a la fecha se comprometió $1.299.700.001, con una ejecución buena del 27,24% para el periodo analizado.

1. **PROYECTO: IMPLEMENTACION DEL MODELO DE PLANEACION Y GESTION EN EL MARCO DE LA ARQUITECTURA EMPRESARIAL DE LA SUPERINTENDENCIA DEL SUBSIDIO FAMILIAR NACIONAL, POR VALOR DE $4.328,676.003:**

**Actividad:** Desarrollar el ejercicio de arquitectura empresarial (incluye: Arquitectura Actual, Arquitectura Objetivo, Arquitectura Análisis de brechas, Definición del Mapa de ruta):

* GARCIA ALVIRA JHONATAN $56.000.000
* PINZON RODRIGUEZ KIMBERLY LORENA $41.500.000
* CORREDOR TOCARRUNCHO MARIA ALEJANDRA $77.000.000
* BARRIOS AHUMADA YISEL PATRICIA $77.000.000

**Actividad:** Diseñar y estructurar los indicadores y tableros de control para el análisis de información y capacitar a los funcionarios en gestión de datos masivos y herramientas analíticas:

* DE LA ROSA CHICA $88.000.000

**Actividad:** Generar las estrategias para el mejoramiento del índice de desempeño institucional:

* CRUZ LOZANO NELSY $53.716.667
* CONEO RAMIREZ CELIA MARGARITA $80.300.000
* ROCHA NARVAEZ JORGE CARLOS $91.300.000
* ORTIZ VILLALBA ANGELA MARIA $55.000.000
* GOMEZ RODRIGUEZ NATHALY MARGARITA $58.000.000
* CARRILLO TORRES WILLIAM ANDRES $52.800.000

**Actividad:** Implementar estrategias que permitan el desarrollo organizacional de los servidores:

* SILVA RODRIGUEZ LIDA ELIZABETH $23.928.333
* OVIEDO MONROY KELLY JOHANA $18.556.667
* CAJA COMPENSACION FAMILIAR CAFAM $581.460.905
* DELGADO VALENCIA ANGELICA DEL $32.450.000
* RODRIGUEZ MUÑOZ MARIA ALEJANDRA $32.450.000

**Actividad:** Realizar el mantenimiento y mejora del sistema de gestión de calidad para la administración, optimización, sensibilización y operación de este:

* SALAMANCA BURGOS ANDRES STEVEN $20.000.000
* SANCHEZ TORRES BLANCA LUCIA $88.000.000
* GARZON BOJACA PEDRO ALEJANDRO $80.300.000
* PEREA CASTILLO MARIA CRISTINA $28.000.000

**Actividad:** Articular la operación de los sistemas de gestión con los requisitos del Modelo Integrado de Planeación y Gestión:

* BARBOSA HERNANDEZ DIANA MARCELA $91.300.000
* OSSA HIGUERA MARIA PAULA $18.150.000
* PEREA LUNA DALTON EMILIO $77.000.000
* ROMERO JAIMES DIANA CAROLINA $28.323.333
* TAVERA RIAÑOS DIEGO MOISES $28.910.000
* RIVERA SCARPETTA GLORIA PATRICIA $28.538.971
* RIVERA GALLO SHAIRA ALEXANDRA $2.168.000
* GONZALEZ DUARTE JOHANNA ANDREA $78.426.333
* PINZON VELASQUEZ NATALIA ESPERANZA $49.800.000

**Actividad:** Elaborar documentos de apoyo: guías, planes, manuales, mapas de riesgos y cartillas que orienten la labor de las dependencias:

* GALVAN SANCHEZ OFELIA ROSA $8.400.000
* PAJOY PATIÑO JAVIER $42.000.000
* BARRERO MUÑOZ RODRIGO $88.000.000
* RODRIGUEZ CALVO ARTURO $80.300.000
* CUADROS PEREZ LINA JIMENA $32.450.000
* ORTIZ VILLALBA ANGELA MARIA $33.000.000

Valor del Proyecto de Inversión $4.328.676.003, a la fecha se comprometió $2.322.529.209, con una ejecución del 53,65% excelente para el periodo analizado.

1. **PROYECTO: MODERNIZACION DE LA INSPECCION, VIGILANCIA Y CONTROL DE LA SUPERINTENDENCIA DEL SUBSIDIO FAMILIAR. NACIONAL, POR VALOR DE $8.433,788.523:**

**Actividad:** Implementar el banco de proyectos presentados por las cajas de compensación familiar:

* HERNANDEZ DIAZ KAREN DANIELA $2.200.000
* SANCHEZ PEREA HECTOR $80.300.000
* RODRIGUEZ OTERO ADELA $43.740.000
* ALZATE PEREZ VELMAR DAVID $38.500.000
* DAVILA VELANDIA IVAN OSWALDO $50.050.000
* POSSO GALLEGO FRANCISCO JAVIER $30.450.000

**Actividad:** Diseñar metodologías para hacer evaluaciones de los programas y proyectos de las CCF:

* HERNANDEZ DIAZ KAREN DANIELA $13.800.000
* ROBLEDO MORENO JEISON $80.300.000
* ESPINOSA GONZALEZ CLARA ISABEL $52.500.000
* TRIANA PALENCIA HERMAN $19.880.000
* REBOLLEDO ARCIA ANDRES ALFONSO $25.200.000
* JEFFERSON SANCHEZ MORENO $52.500.000
* HURTADO LEMUS LUZ ESTUARD $51.100.000
* ENCISO MORALES BLANCA STELLA $36.000.000
* NOVOA RODRIGUEZ ROCIO DEL PILAR $51.000.006
* LIZCANO OSORIO YAMITH $28.000.000
* CASTAÑEDA MUÑOZ MONICA DEL $20.000.004
* PALACIOS QUINTO DIANA MARCELA $18.000.004

**Actividad:** Modernizar mediante herramientas tecnológicas el seguimiento de los planes de mejoramiento y el proceso de registro y control:

* PARRA PERILLA ANDRES FELIPE $76.450.000
* CANAS OCHOA ARMANDO DE JESUS $48.000.000
* SOTELO CHAVEZ CAMILO ANDRES $70.000.000
* DELGADO BELTRAN JAIRO $77.500.000
* VELASQUEZ MOSQUERA YENNI CATALINA $22.500.000
* MOJICA BALLEN XIMENA ELIZABETH $63.800.000

**Actividad:** Generar los productos estadísticos establecidos en el proceso estratégico:

* HERNANDEZ DIAZ KAREN DANIELA $9.123.537
* ACUÑA ACOSTA JORGE HERNANDO $69.593.333
* VERA RAMIREZ MATEO ALEJANDRO $25.200.000
* ROSERO ACEVEDO GLORIA $54.600.000
* RAMOS PRIETO ENRIQUE $54.600.000
* GOMEZ PENAGOS LYDA $26.600.000

**Actividad:** Elaborar modelos estadísticos para mejorar el sistema de supervisión fuera de sitio:

* MANJARRES CANTILLO JHOSEP ALEXANDER $91.615.333
* BOHORQUEZ GONZALEZ MAURICIO $92.690.000
* MELO CASTRO NANCY $91.884.000
* MORELOS ROMERO VIVIANA PAOLA $91.615.333
* CARDENAS CORTES ENEIDA $86.779.333
* VALENCIA AGUIRRE DIANA PATRICIA $88.660.000
* SANTAFE VERA GABRIEL $88.660.000
* VILLACORTE BISBICUS INGRID YANILE $88.660.000
* MORENO BERNAL JULIO CESAR $88.660.000
* GALINDO MORENO LEIDY NERIETH $88.660.000
* QUINTERO SARMIENTO LUIS ADRIAN $88.660.000
* MONTERO RUIZ MAYERLY ANDREA $88.660.000
* PARADA VANEGAS LUZ MARLEN $69.840.000
* GARAVITO MARENTES NICOLAS $68.133.333

**Actividad:** Organizar la información sobre el control legal y la aplicación de planes de contingencia para la descongestión de este proceso:

* RIOS PADILLA ANA REBECA $99.000.000
* CASTRO RUBIO CLAUDIA CAROLINA $106.700.000
* ESPEJO IZQUIERDO DENNYS LORENA $88.000.000
* ROMERO RODRIGUEZ EDUARDO $85.000.000
* BERNAL CAMACHO ERLLY ESMERALDA $99.000.000
* TURIZO REINEL GABRIEL ANTONIO $99.000.000
* OCHOA PADILLA IRINA ISABEL $91.300.000
* JIMENEZ MENDIETA JOSE ALFREDO $86.350.000
* MARTINEZ QUINTERO LAURA EMELINA $99.000.000
* PONTON CASTILLEJO MADELIS $99.000.000
* CARRILLO PEREZ MARIA FERNANDA $99.000.000
* PUENTES MONTENEGRO ANDERSON $70.000.000
* BELLO GOMEZ NUBIA YANETH $88.000.000
* SEPULVEDA YARURO YURI ZAMAR $63.040.000
* CASTIBLANCO AREVALO CLAUDIA YAMILE $77.000.000
* LINARES FORERO IVIQUEMBERLY $106.700.000
* GIRALDO DUARTE SARA JIMENA $72.210.000
* BAEZ SILVA ANA MARIA $64.500.000

**Actividad:** Realizar auditorías de gestión del riesgo de alertas tempranas:

* ROSERO ESTRADA ANA MILENA $37.800.000
* BALLESTEROS BIBIANA $92.421.333
* PAZ RODRIGUEZ EDWIN LEONARDO $92.690.000
* APARICIO DAZA ELSA LEONOR $90.809.333
* LUCENA VILLALBA LAURA DANIELA $92.690.000
* PACHECO MERCHAN LILIANA PAOLA $91.884.000
* LAVERDE NEIRA GLADYS EDITH $88.660.000
* HERRERA RODRIGUEZ HECTOR HUGO $41.800.000
* MUNAR BACA DIEGO ANDRES $88.660.000
* ARIAS HERNANDEZ DORA LUZ $88.660.000
* Jorge Eliecer Lara Palacios $78.719.333
* MORA LOPEZ JORGE ROBERTO $88.660.000
* DURANA ANGEL VERONICA $88.660.000
* CELY RICO WILLIAM JAVIER $88.660.000
* BAZURTO YESID $73.973.333
* FLOREZ RUEDA VICENTE ALEJANDRO $93.216.678
* TIBOCHA CAMACHO VERNER IAN $52.000.000
* PINZON RABELO GENNY MILENA $70.617.000
* CAICEDO RAMOS JUAN CARLOS $91.300.000
* RODRIGUEZ MORALES LAURA MERCEDES $78.100.000
* RIAÑO PRIETO GABRIEL ADELFO $81.063.333
* LIZARAZO VALENCIA LEYLA $66.400.000
* ALVAREZ CHIAPE SEBASTIAN ALEXANDER $70.000.000
* FUENTES FONTECHA YEIMI ALEJANDRA $86.900.000

**Actividad:** Implementar un plan estratégico de comunicaciones de la SSF en cumplimiento de su misionalidad:

* ULLOA BELTRAN JUDY MARCELA $104.500.000
* MURCIA BARRERA JAVIER AUGUSTO $39.630.000
* BELLO GOMEZ LADY BIBIANA $76.670.000
* VELASQUEZ ROA JUAN SEBASTIAN $19.915.500
* GUACAS SILVESTRE DAVID FERNANDO $53.666.677
* VANEGAS ANDRES $45.226.667
* TIQUETES $15.380.000

**Actividad:** Elaborar piezas informativas, promocionales o didácticas de las funciones de IVC, derechos y deberes de los ciudadanos y normatividad del Subsidio Familiar:

* JURADO ALVARAN ANDRES $72.600.000
* RODRIGUEZ PLATA CARLOS IVAN $66.000.000
* VALENCIA VALENCIA REINA LUCIA $28.000.000

**Actividad:** Realizar pautas en redes sociales sobre el sistema del subsidio familiar:

* VELASQUEZ ROA JUAN SEBASTIAN $52.684.500
* TIQUETES AEREOS $223.631.500
* GASTOS DE VIAJE $59.689.896

Valor del Proyecto de Inversión $8.433.788.523, a la fecha se comprometió $6.869.403.299, con una ejecución excelente del 81,45% para el periodo analizado.

**TOTAL, DE FUNCIONAMIENTO:** El valor de apropiación vigente es de $41.871.641.000 al 31 de marzo del 2023, se comprometió por valor de $12.878.102.569, con una ejecución presupuestal del 30,76%, por lo cual se observa una ejecución excelente para el trimestre analizado.

**TOTAL, DE INVERSIÓN (PROYECTOS):** El valor de apropiación vigente es por valor de $21.000.000.000 al 31 de marzo del 2023, se comprometió por valor $11.154.116.667, con una ejecución presupuestal del 53,11% excelente para el trimestre analizado.

**CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES:**

* Se observa en la ejecución de los Proyectos de Inversión de la Superintendencia del Subsidio Familiar al 31 marzo del año 2023, una ejecución del 53,11% y con un valor comprometido de $11.154.116.667*,* donde se observa una excelente ejecución de los proyectos de inversión para el trimestre analizado.
* La Oficina de Control Interno recomienda tener en cuenta una buena planeación desde comienzo de cada vigencia, para así poder cumplir con la ejecución presupuestal de todos los proyectos de inversión de la entidad. Y que al final de la vigencia no queden recursos sin ejecutar.
* La Oficina de Control Interno recomienda, tener en cuenta para los siguientes trimestres las modalidades de contrato que son establecidas por la Ley: Licitación Pública, Selección Abreviada, Contratación Directa, Concurso de Méritos, etc., debido a los tiempos requeridos de cada uno de ellos, para poder realizar estos procesos de contratación y dar cumplimiento a la Circular Externa No. 9 del 17 enero del 2014 y al Artículo 160 del Decreto 1510 del 2013, de acuerdo a los lineamientos de ‘**’COLOMBIA COMPRA EFICIENTE’’**.
* Se recomienda efectuar una adecuada planeación contractual desde comienzo de la vigencia, que permita una adecuada ejecución de las apropiaciones, para realizar seguimientos internos en las dependencias en materia de la Directiva Presidencial No. 02 del 30 de marzo del año 2023 sobre Austeridad del Gasto, donde nos dan las Directrices de Austeridad hacia un Gasto Publico Eficiente para la vigencia del 2023 y el Decreto No. 444 del 29 de marzo del año 2023 expedido por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público. Por el cual se establece el Plan de Austeridad del Gasto 2023 para los órganos que hacen parte del Presupuesto General de la Nación

Atentamente,

**JOSE WILLIAM CASALLAS FANDIÑO**

**Jefe Oficina de Control Interno**

**ANEXO:**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| ***PROYECTOS DE INVERSIÓN DE LA SSF. Al 31 DE MARZO DEL AÑO 2023*** | ***PRESUPUESTO APROBADO*** | ***PRESUPUESTO COMPROMETIDO*** | ***PORCENTAJE EJECUCIÓN %*** |
| **MODERNIZACION DE LA INSPECCION, VIGILANCIA Y CONTROL DE LA SUPERINTENDENCIA DEL SUBSIDIO FAMILIAR. NACIONAL.** | $ 8.433.788.523 | $ 6.869.403.299 | **81,45%** |
| **ESTUDIOS PARA LA GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO DEL SISTEMA DEL SUBSIDIO FAMILIAR. NACIONAL.** | $ 550.000.000 | $ 0 | **0%** |
| **FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN DE LA TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES (TICS) DE LA SUPERINTENDENCIA DEL SUBSIDIO FAMILIAR, BAJO EL MARCO DE REFERENCIA DE ARQUITECTURA EMPRESARIAL (MRAE). NACIONAL.** | $ 4.771.210.275 | $ 1.299.700.001 | **27,24%** |
| **MEJORAMIENTO DEL PROCESO DE INTERACCIÓN CON EL CIUDADANO EN LA SUPERINTENDENCIA DE SUBSIDIO FAMILIAR. NACIONAL.** | $ 2.916.325.199 | $ 662.484.158 | **22,72%** |
| **IMPLEMENTACION DEL MODELO DE PLANEACION Y GESTION EN EL MARCO DE LA ARQUITECTURA EMPRESARIAL DE LA SUPERINTENDENCIA DEL SUBSIDIO FAMILIAR NACIONAL.** | $ 4.328.676.003 | $ 2.322.529.209 | **53,65%** |
| **TOTAL PROYECTOS** | **$ 21.000.000.000** | **$ 11.154.116.667** | **53,11%** |